

Raport z działalności ESG

2025



Rex-Bud Budownictwo Sp. z o.o. S.K.A.



1. Kim jesteśmy? 4

2. Jak rozumiemy odpowiedzialność? 5

2.1. Odpowiedzialność wpisana w sposób działania 5

2.2. Zintegrowany system zarządzania 7

2.3. Jak i po co raportujemy ESG 9

3. Jak budujemy z myślą o środowisku? 11

3.1. Energia i jej źródła 11

3.2. Emisje gazów - wyliczenia według GHG Protocol 13

3.3. Zasoby wodne i retencja 16

3.4. Gospodarka o obiegu zamkniętym i odpady 19

3.5 Materiały i odpowiedzialny łańcuch dostaw 21

3.6. Ochrona bioróżnorodności i użytkowanie terenu 24

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych 25

3.8. Certyfikacja środowiskowa inwestycji (BREEAM) 30

3.9. Case Study - Hillwood Grodzisk Mazowiecki 31

4. Ludzie, którzy budują Rex-Bud Budownictwo 32

4.1. Nasz zespół w liczbach 33

4.2. Stabilność zatrudnienia 35

4.3. Bezpieczeństwo na budowie 36

4.4. Rozwój i kompetencje 37

5. Jak działamy poza placem budowy? 40

5.1. Zaangażowanie lokalne 40

5.2. Etyka i odpowiedzialne relacje biznesowe 42

5.3. Dialog z interesariuszami 43

6. Jak zarządzamy? 45

6.1 Struktura zarządzania i odpowiedzialności 45

6.2. Systemy, procedury i kontrola 46

6.3. Transparentność zgodność i doskonalenie zarządcze 48

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

Rok 2025 był dla Rex-Bud Budownictwo kolejnym etapem konsekwentnego rozwoju i umacniania pozycji na rynku. Ponad trzy dekady obecności na rynku pozwoliły nam zbudować stabilną organizację opartą na doświadczeniu, kompetencjach technicznych oraz zaufaniu klientów. Realizując inwestycje przemysłowe, magazynowe i logistyczne, łączymy rolę generalnego wykonawcy z własnym zapleczem projektowym, oferując rozwiązania dopasowane do potrzeb inwestorów.

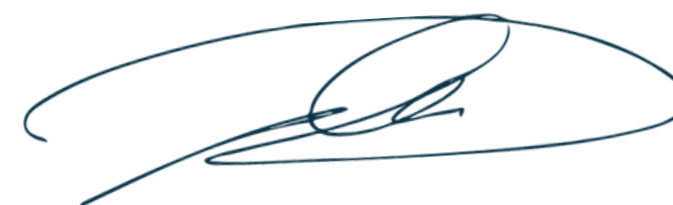
Dynamiczne zmiany zachodzące w branży budowlanej sprawiają, że odpowiedzialność środowiskowa, społeczna oraz sposób zarządzania nabierają coraz większego znaczenia. W Rex-Bud Budownictwo traktujemy te obszary jako integralną część działalności operacyjnej. Odpowiedzialne projektowanie, wysoki standard bezpieczeństwa pracy, dbałość o jakość realizowanych obiektów oraz przejrzyste zasady zarządzania od lat stanowią fundament naszego funkcjonowania.

Raport ESG za 2025 rok przygotowaliśmy jako dobrowolną inicjatywę, odpowiadającą skali oraz charakterowi naszej działalności budowlanej. Dokument porządkuje nasze podejście do kluczowych zagadnień środowiskowych, społecznych i ładu organizacyjnego. Koncentrujemy się w nim na obszarach, w których mamy realny wpływ, od rozwiązań technicznych i materiałowych, przez bezpieczeństwo pracowników, po sposób zarządzania procesami.

Mamy świadomość, że transformacja branży budowlanej jest procesem długofalowym. Dlatego raport ESG traktujemy jako narzędzie wspierające dalszy rozwój naszych praktyk oraz transparentną komunikację z interesariuszami. Wierzimy, że konsekwentne, praktyczne podejście pozwoli nam nadal budować trwałą wartość w kolejnych latach.

Adam Duszyński

Prezes Zarządu Rex-Bud Budownictwo



1 Kim jesteśmy?

GRUPA/**rex**bud

Rex-Bud Budownictwo od **ponad 30 lat** realizuje obiekty przemysłowe, magazynowe i logistyczne na terenie całej Polski. Łączymy doświadczenie generalnego wykonawcy z odpowiedzialnym podejściem do jakości, terminowości, bezpieczeństwa i wpływu środowiskowego.

Dziś jesteśmy dojrzałą organizacją i partnerem dla wymagających inwestorów, realizującą wieloetapowe projekty w modelu generalnego wykonawstwa oraz zaprojektuj i wybuduj.

2025 był dla nas rokiem szczególnym: świętowaliśmy 30-lecie działalności, podsumowując drogę od lokalnej firmy budowlanej do grupy kapitałowej realizującej złożone kontrakty dla klientów krajowych i międzynarodowych.

Nasze wartości:

Odpowiedzialność

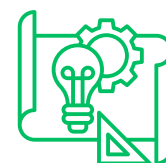
Skuteczność

Innowacyjność



Nasz model biznesowy

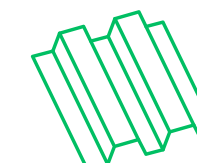
Działamy w oparciu o **zintegrowany model realizacji inwestycji**, obejmujący generalne wykonawstwo, formułę design & build oraz własną produkcję konstrukcji stalowych w ramach RBT.



Formuła
Design & Build



Generalne
Wykonawstwo



Własna produkcja
konstrukcji

2 Jak rozumiemy odpowiedzialność

2.1. Odpowiedzialność wpisana w sposób działania

W Rex-Bud Budownictwo **odpowiedzialność nie jest osobnym obszarem działalności ani zestawem deklaracji. Stanowi element codziennego zarządzania inwestycjami.**

Takie podejście wynika bezpośrednio z charakteru realizowanych przez nas projektów. Budownictwo przemysłowe i logistyczne wymaga przewidywalności, powtarzalności procesów oraz ścisłej kontroli ryzyk – zarówno technicznych, organizacyjnych, jak i środowiskowych.

Odpowiedzialność jest dla nas narzędziem zarządzania, a nie dodatkowym obowiązkiem.

Jakość jako podstawa realizacji

Jakość w Rex-Bud Budownictwo rozumiemy jako zdolność do realizowania inwestycji zgodnie z założeniami projektowymi, harmonogramem oraz oczekiwaniami inwestora. Obejmuje ona zarówno jakość robót budowlanych, jak i jakość organizacji procesu – od przygotowania placu budowy, przez koordynację prac, po odbiory końcowe.



Stała kontrola jakości pozwala ograniczać błędy wykonawcze, minimalizować konieczność poprawek oraz zapewniać powtarzalność standardów w kolejnych realizacjach. W praktyce przekłada się to na większą przewidywalność projektów oraz długofalowe relacje z klientami.

2.1. Odpowiedzialność wpisana w sposób działania

Bezpieczeństwo jako warunek prowadzenia budowy

Bezpieczeństwo pracy stanowi jeden z kluczowych elementów procesu realizacyjnego. Prace prowadzone na placach budowy wiążą się z podwyższonym ryzykiem, dlatego kwestie BHP są w Rex-Bud Budownictwo integralną częścią planowania i nadzoru nad inwestycjami.

Bezpieczeństwo traktujemy nie jako zestaw formalnych wymogów, lecz jako realny warunek sprawnego prowadzenia budowy. Odpowiednia organizacja pracy, jasno określone procedury oraz ciągłe podnoszenie świadomości pracowników pozwalają ograniczać ryzyka wypadkowe i zapewniać bezpieczne środowisko pracy na każdym etapie realizacji projektu.

Środowisko jako element procesu budowlanego

Aspekty środowiskowe są uwzględniane w Rex-Bud Budownictwo już na etapie planowania inwestycji, a następnie konsekwentnie realizowane na placu budowy. Dotyczy to m.in. doboru technologii, gospodarowania materiałami i odpadami, zużycia zasobów oraz organizacji zaplecza budowy.

Środowisko traktujemy jako jeden z parametrów procesu budowlanego obok jakości, czasu i kosztów. Takie podejście pozwala integrować wymagania środowiskowe z harmonogramem i budżetem inwestycji, zamiast traktować je jako element dodatkowy lub zewnętrzny.



Odpowiedzialność jako spójny proces

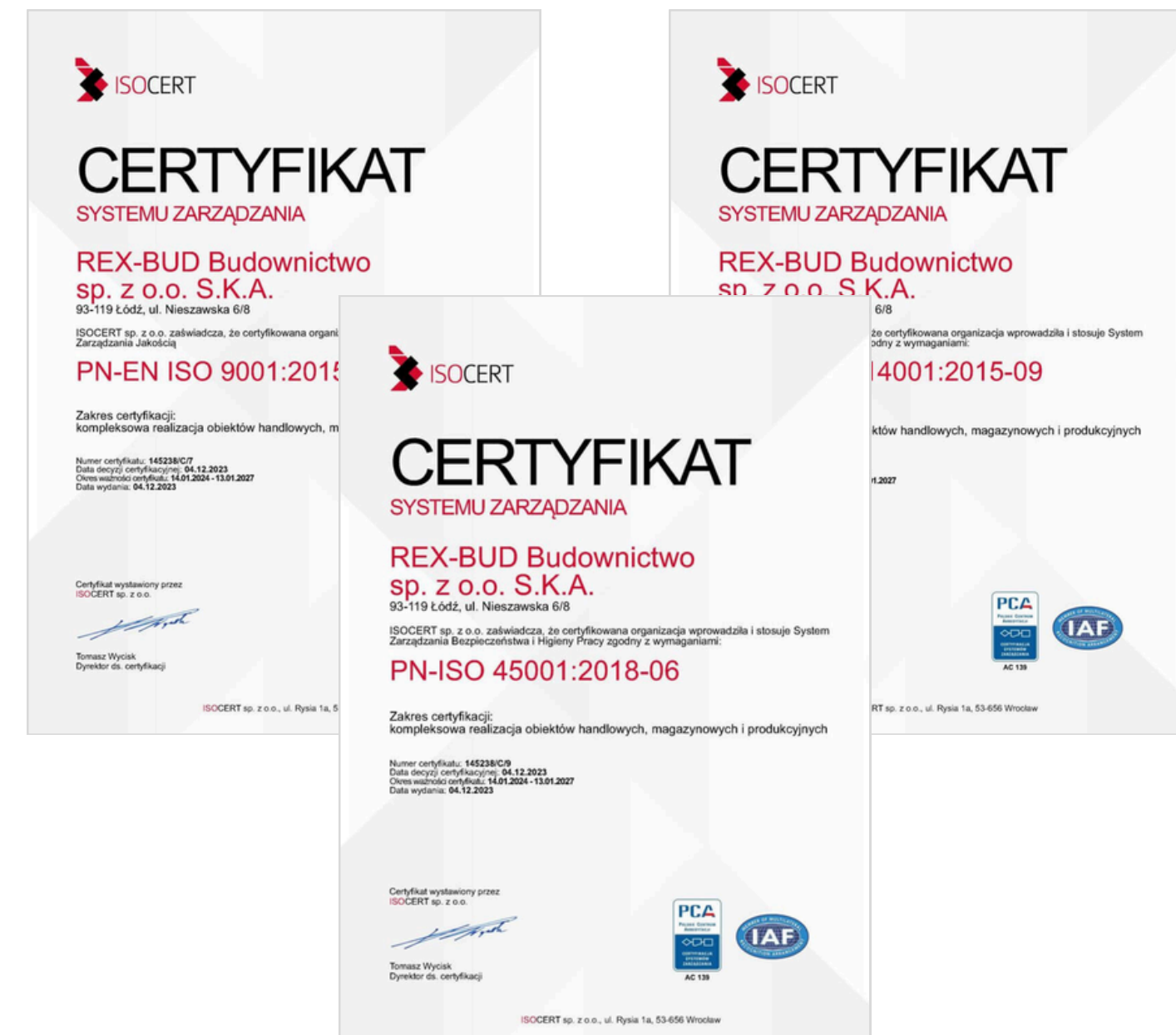
Połączenie jakości, bezpieczeństwa i środowiska w jednym podejściu do realizacji inwestycji pozwala Rex-Bud Budownictwo działać w sposób uporządkowany i przewidywalny. Odpowiedzialność nie jest dla nas reakcją na oczekiwania rynku, lecz naturalnym elementem prowadzenia działalności w skali, którą osiągnęła spółka.

2.2. Zintegrowany system zarządzania

Sposób działania Rex-Bud Budownictwo opiera się na zintegrowanym systemie zarządzania, który łączy wymagania dotyczące jakości, ochrony środowiska oraz bezpieczeństwa i higieny pracy. System ten nie funkcjonuje jako zbiór odrębnych procedur, lecz jako jeden spójny mechanizm zarządzania procesami realizacyjnymi i organizacyjnymi.

Spółka posiada certyfikowany system zarządzania zgodny z normami **ISO 9001:2015**, **ISO 14001:2015** oraz **ISO 45001:2018**, obejmujący kompleksową realizację obiektów handlowych, magazynowych i produkcyjnych. System ten stanowi formalne potwierdzenie, że jakość, bezpieczeństwo i środowisko są zarządzane w sposób uporządkowany i systemowy.

W 2025 roku zakres systemu zarządzania środowiskowego został dodatkowo rozszerzony o zakład produkcji konstrukcji stalowych RBT został objęty certyfikacją ISO 14001. Oznacza to, że aspekty środowiskowe są w jednakowym stopniu kontrolowane zarówno na etapie realizacji inwestycji budowlanych, jak i w procesach produkcyjnych.



Środowisko jako element procesu budowlanego

Zintegrowany system zarządzania w Rex-Bud Budownictwo opiera się na wspólnej mapie procesów, jednolitych zasadach planowania oraz spójnym podejściu do identyfikacji ryzyk i doskonalenia działań. W praktyce oznacza to, że:

- wymagania jakościowe, środowiskowe i BHP są uwzględniane równolegle,
- decyzje operacyjne podejmowane są z uwzględnieniem ich wpływu na bezpieczeństwo ludzi i środowisko,
- działania korygujące i doskonalące obejmują cały system, a nie pojedyncze obszary.

Polityka jakości, środowiska i BHP

Podstawą funkcjonowania systemu zarządzania jest przyjęta przez Zarząd Polityka jakości, środowiska i BHP, która określa główne zobowiązania spółki wobec klientów, pracowników oraz otoczenia. Polityka ta koncentruje się na:

- spełnianiu oczekiwań klientów i interesariuszy,
- zapewnieniu bezpiecznych i higienicznych warunków pracy,
- zapobieganiu zanieczyszczeniom i minimalizowaniu negatywnego wpływu na środowisko,
- ciągłym doskonaleniu procesów i kompetencji zespołu.



System jako narzędzie zarządzania, nie formalność: Zintegrowany system zarządzania w Rex-Bud Budownictwo pełni funkcję praktycznego narzędzia wspierającego codzienne decyzje operacyjne. Jego rolą jest porządkowanie procesów, ograniczanie ryzyk oraz zapewnienie spójnych standardów działania, niezależnie od skali i lokalizacji realizowanej inwestycji. System ten stanowi fundament dla dalszych działań w szczególności w obszarze środowiska, bezpieczeństwa pracy oraz zarządzania odpowiedzialnością.

2.3. Jak i po co raportujemy ESG

Raportowanie ESG w Rex-Bud Budownictwo traktujemy jako narzędzie świadomej komunikacji oraz uporządkowania informacji o sposobie prowadzenia działalności, a nie jako obowiązek regulacyjny. Raport ESG 2025 ma charakter dobrowolny i został przygotowany z inicjatywy spółki, aby w przejrzysty sposób pokazać, jak w praktyce realizujemy odpowiedzialne budownictwo.

Celem raportu jest przedstawienie rzeczywistych działań, procesów i danych operacyjnych, które mają znaczenie z perspektywy naszej działalności oraz interesariuszy – klientów, partnerów biznesowych i instytucji finansowych. Raport nie ma na celu „odhaczania” obszarów ESG, lecz rzetelne zaprezentowanie tego, co faktycznie robimy jako firma budowlana działająca w określonej skali i segmencie rynku.

Dlaczego VSME

Jako standard raportowania wybraliśmy **VSME** (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs) opracowany przez EFRAG. Standard ten najlepiej odpowiada charakterowi i skali działalności Rex-Bud Budownictwo, umożliwiając raportowanie kluczowych zagadnień środowiskowych, społecznych i zarządczych w sposób proporcjonalny i zrozumiały.

VSME pozwala nam skupić się na istotnych obszarach wpływu oraz danych, które są bezpośrednio powiązane z procesami operacyjnymi spółki. Dzięki temu raport pozostaje czytelny, a prezentowane informacje są użyteczne z punktu widzenia odbiorców biznesowych.



Zakres i transparentność

Raport ESG 2025 obejmuje wyłącznie te obszary, na które Rex-Bud Budownictwo ma realny wpływ i w których prowadzi systemowe działania. Zakres raportowania został dobrany świadomie, z uwzględnieniem specyfiki działalności budowlanej oraz dostępności wiarygodnych danych.

Model wpływu ESG w Rex-Bud Budownictwo

Jako firma budowlana koncentrujemy się na obszarach, w których mamy realny wpływ operacyjny.

Działalność	Projektowanie (Design & Build)	Generalne wykonawstwo	Produkcja konstrukcji stalowych (RBT)
Wpływ	Dobór materiałów, parametry energetyczne, trwałość i efektywność obiektu	Odpady budowlane, zużycie wody, oddziaływanie na otoczenie	Zużycie energii, materiały, ślad środowiskowy produktu
Zarządzanie	Optymalizacja konstrukcji, analiza rozwiązań technicznych, współpraca z inwestorem	Standardy środowiskowe na budowie, nadzór operacyjny, procedury w ramach systemu ISO	System zarządzania środowiskowego ISO 14001
Dowody 2025	Realizacje spełniające wymagania certyfikacji BREEAM	Funkcjonowanie systemu zarządzania środowiskowego ISO 14001	Deklaracja Środowiskowa Produktu (EPD) dla konstrukcji stalowych (opracowana w 2025 roku)

3 Jak budujemy z myślą o środowisku

3.1. Energia i jej źródła

Zarządzanie energią stanowi dla Rex-Bud Budownictwo istotny element odpowiedzialnego prowadzenia działalności w branży budowlanej, w której procesy realizacyjne oraz eksploatacja maszyn i urządzeń wiążą się z intensywnym zużyciem energii.

W 2025 roku Rex-Bud Budownictwo rozwijał własną infrastrukturę OZE na dwóch poziomach. Instalacje PV w siedzibach bezpośrednio pokrywają część lokalnego zapotrzebowania na energię elektryczną, redukując emisje Zakresu 2. Równolegle działa farma fotowoltaiczna w Gołaszynie, która eksportuje energię do sieci OSD w modelu net-billing. Farma stanowi istotny filar działalności Grupy w obszarze OZE i generuje realne przychody, jednak energia z niej nie jest bezpośrednio konsumowana przez Rex-Bud Budownictwo.

Zużycie energii

W 2025 roku całkowite **zużycie energii** w siedzibach Grupy Rex-Bud Budownictwo wyniosło 971,8 MWh, co oznacza **spadek o około 10%** względem roku 2024 (1 075,8 MWh). Redukcja ta została osiągnięta pomimo utrzymania wysokiego poziomu aktywności operacyjnej, co potwierdza rosnącą efektywność wykorzystania energii w organizacji.

Struktura zużycia energii wskazuje na dominujący udział energii pochodzącej z paliw kopalnych i sieci, przy jednoczesnym systematycznym zwiększaniu znaczenia źródeł własnych. Produkcja energii z instalacji fotowoltaicznych w siedzibach stanowi istotny element ograniczania zapotrzebowania na energię zewnętrzną i wspiera transformację energetyczną działalności.



Zużycie energii – porównanie 2024/2025

Rodzaj energii	2024 [MWh]	2025 [MWh]
Całkowite zużycie energii - własne siedziby	1 075,8	971,8
z paliw kopalnych / sieci	1 021,7	908,5
produkcja z własnej instalacji PV	54,11	63,3

Energia wyprodukowana przez instalację PV nie pokrywa się w 100% z energią zużytą w tym samym miejscu i czasie, ale stanowi element bilansu energetycznego.

** OZE w 2025 r. obejmuje energię elektryczną z instalacji PV w siedzibach (63,3 MWh) oraz ciepło sieciowe RBT Zgierz (517,8 MWh / 1 864 GJ). Farma PV Gołaszyn (795,2 MWh) eksportuje energię do sieci OSD i nie jest wliczana do bilansu zużycia Spółki.*

3.1. Energia i jej źródła

Rozwój OZE jako element strategii biznesowej

Równolegle do działań w obszarze efektywności energetycznej, Rex-Bud Budownictwo rozwija aktywność w zakresie odnawialnych źródeł energii poprzez farmę fotowoltaiczną w Gołaszynie. Instalacja ta funkcjonuje w modelu sprzedaży energii do sieci (OSD) i stanowi istotny element dywersyfikacji działalności Grupy oraz dodatkowe źródło przychodów w obszarze zielonej energii.

Jednocześnie, zgodnie z przyjętą metodologią raportowania, energia produkowana przez farmę PV nie jest bezpośrednio przypisywana do zużycia operacyjnego Rex-Bud Budownictwo, a tym samym nie jest uwzględniana jako element dekarbonizacji działalności własnej. Oznacza to, że wpływ farmy na redukcję emisji gazów cieplarnianych w Zakresie 2 pozostaje pośredni, podczas gdy jej rola koncentruje się na budowaniu kompetencji energetycznych oraz wzmacnianiu pozycji Grupy w transformacji energetycznej rynku.

Rola inwestycji w Gołaszynie koncentruje się przede wszystkim na budowaniu kompetencji energetycznych, wzmacnianiu odporności biznesowej oraz aktywnym udziale Grupy w transformacji energetycznej rynku.



3.2. Emisje gazów - wyliczenia według GHG Protocol

Jako generalny wykonawca inwestycji budowlanych zdajemy sobie sprawę z wpływu naszej działalności na zmiany klimatyczne i podejmujemy działania na rzecz redukcji emisji gazów cieplarnianych. Raportujemy emisje zgodnie z Greenhouse Gas Protocol (GHG), obejmując zakresy 1, 2 i 3. Granice organizacyjne wyznaczono metodą kontroli operacyjnej, obejmując 18 jednostek.

W 2025 roku Rex-Bud Budownictwo przeprowadził drugą pełną inwentaryzację emisji gazów cieplarnianych zgodnie z metodologią GHG Protocol, co po raz pierwszy umożliwiło bezpośrednie porównanie wyników rok do roku. Łączna emisja w Zakresach 1+2+3 wyniosła 54 725 tCO₂e (location-based), co wskazuje na **istotne ograniczenie emisji r/r (ok. 41%)**, przy jednoczesnym uwzględnieniu zmian w metodologii raportowania oraz struktury zużycia energii. Należy jednak podkreślić, że poziom emisji pozostaje silnie uzależniony od liczby oraz etapu realizowanych inwestycji – w 2025 roku niższa liczba projektów w fazie materiałochłonnej przełożyła się bezpośrednio na spadek emisji. Dominującą pozycją pozostaje Zakres 3 (łańcuch wartości), odpowiadający za 97,3% całkowitych emisji.



3.2. Emisje gazów - wyliczenia według GHG Protocol

Zakres 1

Zakres 1 **zmniejszył się o 30%** (z 1 219 do 857 tCO₂e). Jest to efekt mniejszego zużycia paliw przez flotę i maszyny budowlane, wynikającego ze struktury prowadzonych projektów w 2025 roku. Kluczową zmianą jest redukcja spalania stacjonarnego o 55%, co wynika z mniejszej liczby agregatów prądotwórczych i maszyn budowlanych czynnych na budowach w 2025 roku.

Zakres 2

Zakres 2 (location-based) wzrósł o 17%. Wzrost wynika głównie z rozszerzenia granic raportowania o pełną ewidencję ciepła sieciowego zakładu RBT Zgierz, nieujętej w 2024 roku. Emisje z energii elektrycznej ograniczają instalacje PV w siedzibach (63,3 MWh łącznie), które bezpośrednio zasilają biuro i zakład. Farma Gołaszyn, choć jest największą instalacją OZE w Grupie, eksportuje energię do sieci i nie jest bezpośrednio zaliczana do redukcji emisji Zakresu 2 Rex-Bud Budownictwo; stanowi dodatkowy filar działalności. Metodą market-based wzrost wyniósł +55%, co odzwierciedla zmianę współczynników deklarowanych przez dostawców ciepła.

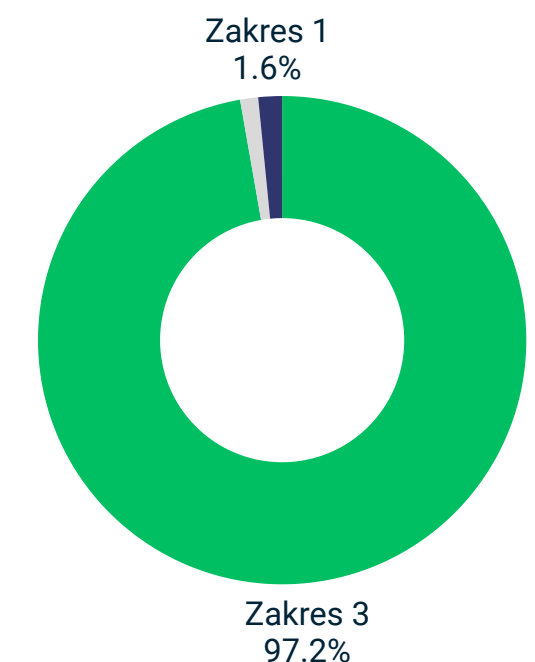
Gdzie leży największy potencjał redukcyjny?

Zakres 3 spadł o 41% (z 90 730 do 53 217 tCO₂e), głównie za sprawą niższego wolumenu zakupionych materiałów budowlanych, wynikającego ze zmiany charakterystyki realizowanych projektów w kierunku aranżacji prowadzonych dla stałych partnerów i wcześniej wybudowanych przez nas obiektów. Spadek emisji w kategorii S3.5 (odpady: –87%) był efektem ograniczenia ilości odpadów wytwarzanych na placach budów.

Struktura emisji pozostaje niezmienną: Zakres 3 odpowiada za 97,3% całości w 2025 roku (vs 98,1% w 2024). Zakupione materiały budowlane stanowią niemal 88% łącznych emisji. To właśnie w tej kategorii leży kluczowy potencjał dekarbonizacji, poprzez optymalizację projektową, analizy LCA, wybór materiałów z niższym śladem węglowym (EPD) oraz zwiększanie udziału materiałów z recyklingu.

Zakres 3 stanowi 97,3% emisji Rex-Bud Budownictwo – to właśnie tam leży kluczowy potencjał redukcyjny: materiały, LCA, EPD, standard niskoemisyjnej hali.

- Zakres 1 - 856,96 tCO₂e (1,57%)
- Zakres 2 - 651,21 tCO₂e (1,19%)
- Zakres 3 - 53 217,22 tCO₂e (97,24 %)



3.2. Emisje gazów - wyliczenia według GHG Protocol

Zakres		Emisje gazów cieplarnianych w 2024 r. [tCO2e]	Emisje gazów cieplarnianych w 2025 r. [tCO2e]	Planowane działania redukcyjne 2026
Zakres 1		1218.69	856.96	- Kontynuacja wymiany floty pojazdów na modele niskoemisyjne - Wdrożenie zasad eco-drivingu i monitorowania zużycia paliwa przez flotę
Zakres 2	emisje oparte na lokalizacji	554.57	651.21	Optymalizacja pracy maszyn budowlanych
	emisje oparte na wartościach rynkowych	480.48	744.82	Zwiększenie auto konsumpcji z instalacji PV na Nieszawskiej i w RBT Zgierz
Zakres 3		90 730.12	53 217.22	- Analiza zakupu energii ze źródeł OZE na podstawie umów PPA (Power Purchase Agreements) - Analiza możliwości wykorzystania energii z farmy PV Gołaszyn w celu ograniczenia zużycia energii konwencjonalnej w działalności operacyjnej - Doskonalenie standardu niskoemisyjnego wykonania hal magazynowych (optymalizacja materiałowa i konstrukcyjna)
Suma Zakresy 1+2+3 (lokalizacyjne)		92 503.39	54 725.38	Zwiększenie udziału materiałów posiadających certyfikaty EPD w procesach zakupowych
Suma Zakresy 1+2+3 (rynkowe)		92 429.66	54 819.00	Optymalizacja łańcucha dostaw: preferowanie lokalnych dostawców, niskoemisyjny transport materiałów

3.3. Zasoby wodne i retencja

Woda jest jednym z kluczowych zasobów środowiskowych, których znaczenie rośnie wraz ze zmianami klimatycznymi, okresowymi suszami oraz nasilającymi się zjawiskami opadowymi. W branży budowlanej odpowiedzialne zarządzanie wodą ma wymiar zarówno operacyjny, jak i projektowy, który wpływa na sposób prowadzenia budów oraz na długoterminową efektywność oddawanych do użytkowania obiektów.

Całkowite zużycie wody:

W 2025 roku całkowite zużycie wody wyniosło 8 411 m³, co oznacza **spadek o 34%** w porównaniu z rokiem poprzednim.

Redukcja ta wynikała przede wszystkim z mniejszej liczby równolegle prowadzonych dużych realizacji w fazie prac „mokrych” oraz z lepszej kontroli zużycia na placach budowy. Zużycie wody w działalności budowlanej ma charakter projektowy i sezonowy. Całość zużywanej wody pochodziła z publicznej sieci wodociągowej. Spółka nie korzysta z własnych ujęć ani z wód powierzchniowych.



w 2025 roku wystąpił **spadek zużycia wody o 34%** w porównaniu z rokiem poprzednim.

3.3. Zasoby wodne i retencja

Lokalizacja	2025 [m³]	2024 [m³]	Zmiana r/r
Siedziby (Łódź + RBT Zgierz)	1 855	1 031	+79,9%
Realizacje (place budowy)	6 556	11 713	-44,0%
Całkowity pobór wody	8 411	12 744	-34,0%

Zakład RBT jest opomiarowany zgodnie z wymogami BREEAM, co umożliwia bieżący monitoring i optymalizację zużycia.

Realizacja	Województwo	Zużycie [m³]	Proces certyfikacji
Grodzisk Maz.	mazowieckie	2 085	BREEAM®
Raben Straszyn	podkarpackie	1 729	
DSV Łódź	łódzkie	1 100	BREEAM®
Częstochowa II	śląskie	858	BREEAM®
Pozostałe realizacje (7)	–	784	
Suma	–	6 556	



Trzy realizacje objęte certyfikacją BREEAM odpowiadały za ponad 60% zużycia, co wynikało głównie z ich etapu technologicznego, a nie z niższej efektywności wodnej, między innymi były wynikiem napełnienia zbiorników oraz instalacji wody pożarowej na potrzeby inwestora oraz prowadzenia testów szczelności instalacji.

3.3. Zasoby wodne i retencja

Nasze podejście do ochrony zasobów wodnych:

Retencja i zagospodarowanie wód opadowych



Na etapie projektowym każda inwestycja analizowana jest pod kątem lokalnych warunków hydrologicznych. Stosujemy rozwiązania ograniczające odpływ wód opadowych i wspierające retencję, w tym:

- zbiorniki rozsączające i infiltracyjne,
- systemy kontrolowanego odpływu,
- separatory substancji ropopochodnych,
- rozwiązania odciążające kanalizację deszczową.

Takie podejście ogranicza ryzyko lokalnych podtopień oraz wspiera odbudowę zasobów wód gruntowych.

Efektywność wodna projektowanych budynków



Wpływ Spółki na gospodarkę wodną nie kończy się wraz z zakończeniem budowy, rozwiązania projektowe przekładają się na długoterminową efektywność eksploatacyjną obiektów. Zgodnie z BREEAM w oddawanych do użytkowania obiektach wdrażamy rozwiązania ograniczające zużycie wody w fazie eksploatacji. Obejmują one m.in.:

- baterie z ogranicznikami przepływu,
- spłuczki dwufunkcyjne,
- urządzenia sanitarne o obniżonym zużyciu wody,
- automatyczne zawory odcinające.

Monitoring i opomiarowanie



Monitoring zużycia wody jest elementem systemowego zarządzania środowiskowego. W obiektach certyfikowanych oraz w zakładzie RBT funkcjonują systemy pomiarowe umożliwiające:

- analizę zużycia w podziale na źródła,
- identyfikację anomalii i potencjalnych wycieków,
- optymalizację kosztów eksploatacyjnych.

Podejście to wspiera podejmowanie decyzji w oparciu o dane oraz umożliwia dalsze doskonalenie efektywności środowiskowej.



3.4. Gospodarka o obiegu zamkniętym i odpady



W branży budowlanej zarządzanie odpadami ma charakter operacyjny i projektowy. Skala realizowanych inwestycji bezpośrednio przekłada się na masę generowanych strumieni materiałowych. **W Rex-Bud Budownictwo traktujemy gospodarkę odpadami nie jako obowiązek formalny, lecz jako element zarządzania efektywnością materiałową oraz ryzykiem środowiskowym.**

W 2025 roku całkowita masa odpadów wyniosła 1185,24 Mg, co oznacza **spadek o 32,7%** rok do roku (2024: 1760,43 Mg). Szczegółową strukturę strumieni odpadów przedstawiono w tabeli poniżej. Łącznie 857,72 Mg odpadów (72,4%) zostało przekazane do recyklingu lub odzysku.

Wskaźnik	2024 Ilość [t]	2025 Ilość [t]	Zmiana r/r
Całkowita masa odpadów	1 760,43 Mg	1 185,24 Mg	-32,7%
Odpady niebezpieczne	~1,4 Mg	1,72 Mg	ok.20%
Odpady przekazane do recyklingu/odzysku	1 532,27 Mg	857,72 Mg	-44,0%
Wskaźnik recyklingu	87,0%	72,4%	-14,6 p.p.

3.4. Gospodarka o obiegu zamkniętym i odpady

W 2025 roku odpady niebezpieczne stanowiły 0,1% całkowitej masy i obejmowały wyłącznie zużyte oleje hydrauliczne z zakładu RBT w Zgierzu. Całość została przekazana wyspecjalizowanemu odbiorcy zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Rok 2025 przyniósł wyraźną redukcję (–32,7% r/r) wolumenu wytwarzanych odpadów, będącą rezultatem działań w zakresie optymalizacji gospodarki materiałowej i ograniczania powstawania odpadów u źródła. Nasze standardy operacyjne uległy poprawie, co znalazło odzwierciedlenie w ograniczeniu ilości wytwarzanych odpadów u źródła, choć wizualnie stopień recyklingu przekazanego odpadu zmalał.

Zarządzanie operacyjne

Na wszystkich kluczowych realizacjach funkcjonują Plany Zarządzania Odpadami, obejmujące:

- identyfikację strumieni odpadów,
- zasady segregacji na placu budowy,
- współpracę z certyfikowanymi odbiorcami,
- monitoring mas i sposobu zagospodarowania.

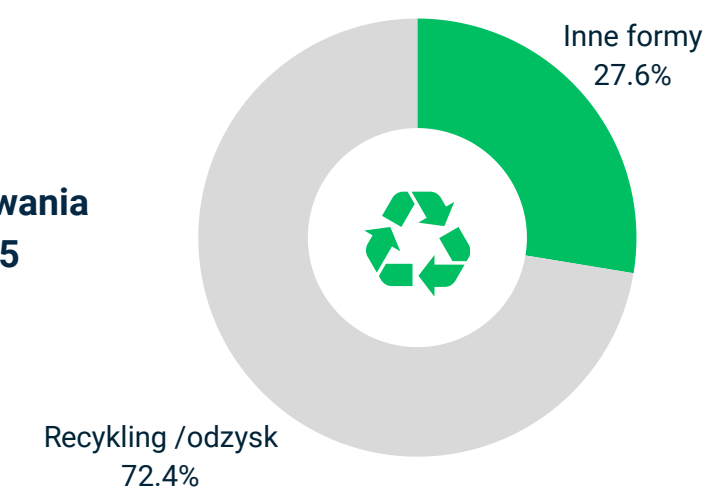
Segregacja odbywa się bezpośrednio w miejscu powstawania odpadów, co ogranicza ich zanieczyszczenie i zwiększa możliwość odzysku. Dane dotyczące masy odpadów są raportowane i analizowane w ramach wewnętrznego systemu zarządzania środowiskowego.

Kierunek dalszego rozwoju

W kolejnych latach planujemy skoncentrować się na:

1. Ograniczeniu odpadów u źródła poprzez optymalizację projektową, lepsze planowanie dostaw i precyzyjniejsze zamówienia materiałowe.
2. Zwiększaniu udziału materiałów z recyklingu w nowych inwestycjach w szczególności w obszarze kruszyw i elementów stalowych.
3. Wzmacnianiu współpracy z partnerami w łańcuchu dostaw w celu podnoszenia standardów segregacji i odzysku na poziomie podwykonawców.
4. Digitalizacji ewidencji odpadów tak, aby dane środowiskowe były szybciej dostępne dla zespołów projektowych i zarządczych, wspierając podejmowanie decyzji operacyjnych.

Struktura zagospodarowania odpadów 2025



3.5. Materiały i odpowiedzialny łańcuch dostaw

Budownictwo przemysłowe i logistyczne należy do sektorów o najwyższej materiałochłonności. W przypadku Rex-Bud Budownictwo największy wpływ środowiskowy koncentruje się właśnie w obszarze zakupionych materiałów – w szczególności stali i betonu. W 2025 roku kontynuowaliśmy rozwój podejścia do efektywności materiałowej, certyfikacji środowiskowej oraz współpracy z dostawcami w oparciu o jasno określone standardy jakości i zgodności.

Kluczowe materiały i ich znaczenie:

Profil realizowanych inwestycji powoduje, że dominującymi materiałami są:

- stal konstrukcyjna (w tym prefabrykowana w zakładzie RBT),
- beton i prefabrykaty betonowe,
- systemy obudowy i izolacji,
- materiały pomocnicze i opakowaniowe.

Największy potencjał redukcji wpływu środowiskowego leży w optymalizacji konstrukcji stalowych oraz racjonalnym zużyciu betonu.

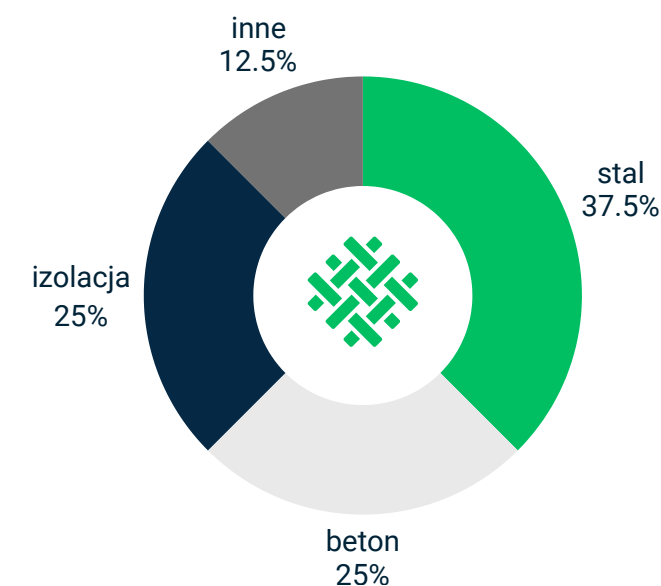
Odpowiedzialny łańcuch dostaw

Wybór dostawców opiera się nie tylko na kryteriach kosztowych i jakościowych. W procesie kwalifikacji uwzględniamy również:

- zgodność z przepisami prawa i standardami BHP,
- stabilność operacyjną i finansową,
- dostępność dokumentacji środowiskowej (EPD, deklaracje zgodności),
- posiadanie systemów zarządzania (preferencyjnie ISO 14001).

W projektach certyfikowanych BREEAM wymagania te są rozszerzane o kryteria dotyczące odpowiedzialnego pozyskiwania surowców oraz analiz LCA.

Główne grupy materiałów w realizacjach



3.5. Materiały i odpowiedzialny łańcuch dostaw

Deklaracja Środowiskowa Produktu (EPD)

Konstrukcje stalowe produkowane w zakładzie RBT w Zgierzu posiadają **od 2025 roku zweryfikowaną Deklarację Środowiskową Produktu (EPD)**, która umożliwia wykorzystanie danych środowiskowych w analizach LCA budynków oraz w raportowaniu ESG inwestorów.

Oznacza to, że od 2025 roku produkty RBT posiadają:

- zweryfikowane, zewnętrznie potwierdzone dane środowiskowe,
- analizę cyklu życia w formule „cradle to gate”,
- dane możliwe do bezpośredniego wykorzystania w analizach LCA budynków,
- wsparcie dla inwestycji realizowanych w standardach BREEAM, LEED oraz w raportowaniu ESG klientów.



3.5. Materiały i odpowiedzialny łańcuch dostaw

Efektywność materiałowa i optymalizacja

Najbardziej skuteczną metodą ograniczania wpływu środowiskowego jest redukcja zużycia materiałów u źródła.

W 2025 roku stosowaliśmy m.in.:

- prefabrykację konstrukcji stalowych z wykorzystaniem technologii CNC,
- 100% recykling złomu stalowego powstającego w zakładzie RBT,
- optymalizację zamówień materiałowych i ograniczanie nadwyżek,
- zwiększone wykorzystanie prefabrykatów betonowych,
- współpracę z lokalnymi dostawcami w celu skrócenia transportu.

Podejście to przekłada się jednocześnie na redukcję odpadów, ograniczenie emisji transportowych oraz większą przewidywalność kosztową projektów.

Element	Zakres	Status 2025
ISO 14001 – RBT	Zarządzanie środowiskowe produkcji	Uzyskano
EPD – konstrukcje stalowe	Transparentność danych środowiskowych	Uzyskano
LCA – projekty BREEAM	Analiza cyklu życia budynku	Realizowane



Kierunek dalszego rozwoju

W kolejnych latach planujemy:

- rozszerzanie analiz LCA na większą liczbę projektów,
- zwiększanie udziału materiałów posiadających EPD,
- dalszą optymalizację prefabrykacji i redukcję strat materiałowych,
- rozwój współpracy z dostawcami w zakresie danych środowiskowych.

3.6. Ochrona bioróżnorodności i użytkowanie terenu

Odpowiedzialne budowanie zaczyna się od terenu

Każda inwestycja budowlana to realna ingerencja w przestrzeń. W Rex-Bud Budownictwo podchodzimy do tego świadomie, traktując użytkowanie terenu jako jeden z kluczowych parametrów zarządzania projektem.

Realizujemy inwestycje zgodnie z obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz decyzjami administracyjnymi wydanymi dla inwestorów. Oznacza to, że nie decydujemy o przeznaczeniu gruntu, ale odpowiadamy za sposób prowadzenia prac oraz skalę i charakter oddziaływania w trakcie realizacji projektu.

Naszym celem jest prowadzenie inwestycji w sposób uporządkowany, przewidywalny i minimalizujący wpływ na lokalne warunki przyrodnicze.

Systemowe zarządzanie wpływem

Zarządzanie wpływem na teren odbywa się w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania zgodnego z ISO 14001. Oznacza to, że aspekty środowiskowe są formalnie identyfikowane, oceniane i przypisywane do odpowiedzialnych ról w projekcie.

Na etapie przygotowania inwestycji analizowane są:

- uwarunkowania środowiskowe wynikające z dokumentacji projektowej,
- wymagania decyzji administracyjnych,
- standardy środowiskowe inwestora, w tym projekty realizowane w systemach certyfikacyjnych.

W trakcie realizacji budowy stosowane są konkretne rozwiązania organizacyjne:

- wyznaczanie stref ochronnych wokół istniejącej zieleni,
- kontrola składowania materiałów i odpadów wyłącznie w wyznaczonych obszarach,
- ograniczanie pylenia i zanieczyszczeń komunikacyjnych,
- nadzór nad podwykonawcami w zakresie przestrzegania zasad środowiskowych.

Działania te mają charakter operacyjny i są elementem codziennego nadzoru nad inwestycją, a nie incydentalnych inicjatyw.

3.6. Ochrona bioróżnorodności i użytkowanie terenu

Teren jako element wartości inwestycji

Zagospodarowanie terenu traktujemy jako element funkcjonalny i wizerunkowy inwestycji. Obejmuje ono realizację rozwiązań przewidzianych w projekcie, w tym elementów zieleni, infrastruktury wspierającej retencję wód opadowych oraz uporządkowaną organizację przestrzeni wokół obiektu.

Takie podejście:

- ogranicza ryzyka środowiskowe,
- wspiera zgodność z wymaganiami inwestorów instytucjonalnych,
- podnosi jakość użytkową i estetyczną obiektu,
- zwiększa przewidywalność procesu odbiorowego.

W projektach realizowanych zgodnie ze standardami środowiskowymi zagospodarowanie terenu stanowi element szerszej strategii ograniczania wpływu inwestycji na otoczenie.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

Realizacja inwestycji budowlanych wiąże się z oddziaływaniem na bezpośrednie otoczenie placu budowy. Prace ziemne, transport materiałów, obsługa maszyn oraz procesy technologiczne generują emisje pyłów, hałas, a także potencjalne zagrożenia dla gleby i wód gruntowych. W Rex-Bud Budownictwo traktujemy te oddziaływania jako integralny parametr procesu realizacyjnego, który podlega zarządzaniu na równi z jakością, kosztami i harmonogramem.

Zarządzanie zanieczyszczeniami i oddziaływaniami operacyjnymi odbywa się w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania zgodnego z normami ISO 14001 oraz ISO 45001. Aspekty środowiskowe związane z emisjami, hałasem, gospodarką substancjami niebezpiecznymi oraz ochroną gleby i wód są identyfikowane na etapie planowania każdej inwestycji i monitorowane w trakcie jej realizacji.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

Emisje pyłów i hałasu na budowach

Prace budowlane są źródłem emisji pyłów zawieszonych oraz hałasu. Oddziaływania te mają charakter lokalny i czasowy, jednak mogą wpływać na komfort mieszkańców sąsiednich nieruchomości oraz na warunki pracy na placu budowy.

Zgodnie z raportem KOBiZE za 2025 rok **emisje pyłów** ze źródeł stacjonarnych w Rex-Bud Budownictwo były **bardzo niskie** i wynikały wyłącznie ze spalania gazu w kotłowniach w Łodzi i Zgierzu.

Niezależnie od niskiego poziomu emisji ze źródeł stacjonarnych, na placach budowy podejmowane są działania ograniczające pylenie i hałas pochodzenia operacyjnego:

- zraszanie dróg technologicznych i powierzchni roboczych w okresach suchych w celu ograniczenia pylenia,
- stosowanie osłon i mat przeciwpylowych na ogrodzeniach placów budowy,
- organizacja ruchu pojazdów na placu budowy minimalizująca podnoszenie pyłu z nawierzchni gruntowych,
- ograniczanie prac generujących hałas do godzin dziennych, zgodnie z wymogami decyzji administracyjnych i uzgodnieniami z inwestorem,
- bieżący przegląd i serwisowanie sprzętu budowlanego w celu utrzymania dopuszczalnych poziomów emisji spalin i hałasu.



Na realizacjach prowadzonych w pobliżu zabudowy mieszkaniowej lub w strefach o podwyższonych wymaganiach środowiskowych stosowane są dodatkowe środki ograniczające uciążliwość, wynikające z wymagań inwestora lub standardów certyfikacyjnych (m.in. BREEAM). W 2025 roku nie odnotowano skarg ze strony społeczności lokalnych dotyczących emisji pyłów lub hałasu z placów budowy Rex-Bud Budownictwo.

W zakładzie produkcyjnym RBT w Zgierzu emisje pyłów związane z obróbką stali są kontrolowane poprzez systemy odciągowe i filtracyjne. Poziom hałasu monitorowany jest w ramach okresowych pomiarów środowiska pracy, a wyniki utrzymują się w granicach dopuszczalnych norm.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

Sumaryczna emisja do powietrza

Łączna emisja substancji do powietrza wykazana w raporcie KOBiZE za 2025 rok dla całego podmiotu Rex-Bud Budownictwo Budownictwo przedstawia się następująco:

Substancja	Emisja sumaryczna [kg/rok]
Dwutlenek węgla (CO ₂)	27 530,25
Tlenki azotu (NO _x /NO ₂)	1,910
Tlenek węgla (CO)	1,433
Tlenki siarki (SO _x /SO ₂)	19
Pył całkowity / PM10 / PM2,5	24
Benzo(a)piren	≈ 0,0000004

Dane emisyjne za 2025 rok stanowią bazę referencyjną, względem której w kolejnych latach będzie możliwe monitorowanie trendów emisyjnych i ocena skuteczności podejmowanych działań ograniczających.

Dominującą substancją w profilu emisyjnym spółki jest dwutlenek węgla (27,53 t CO₂/rok), związany przede wszystkim z wykorzystaniem energii cieplnej dostarczanej z sieci miejskiej, z której korzysta zakład produkcyjny. Jednocześnie jedynym obiektem wyposażonym w indywidualne źródło ciepła pozostaje budynek biurowy, przy czym jego wpływ na całkowity profil emisji spółki jest ograniczony. Emisje pozostałych substancji utrzymują się na bardzo niskim poziomie, mierzonym w kilogramach lub ich ułamkach rocznie.



Gospodarka substancjami niebezpiecznymi

Na placach budowy oraz w zakładzie produkcyjnym RBT wykorzystywane są substancje klasyfikowane jako niebezpieczne, w tym paliwa, oleje, smary, rozpuszczalniki, farby oraz środki chemiczne stosowane w procesach technologicznych. Właściwe zarządzanie tymi substancjami jest kluczowe zarówno z perspektywy ochrony środowiska, jak i bezpieczeństwa pracowników.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

W Rex-Bud Budownictwo obowiązują jednolite procedury postępowania z substancjami niebezpiecznymi, obejmujące:

- składowanie substancji niebezpiecznych wyłącznie w wyznaczonych, oznakowanych i zabezpieczonych miejscach, wyposażonych w odpowiednie pojemniki i tace wychwytowe,
- prowadzenie aktualnego rejestru substancji niebezpiecznych wraz z kartami charakterystyki (SDS) dostępnymi dla pracowników,
- zapewnienie środków ochrony indywidualnej adekwatnych do rodzaju stosowanych substancji,
- utrzymywanie zestawów awaryjnych (sorbenty, maty sorpcyjne) na każdym placu budowy oraz w zakładzie RBT,
- przekazywanie odpadów niebezpiecznych wyłącznie uprawnionym odbiorcom, zgodnie z obowiązującymi przepisami i ewidencją w systemie BDO.

W 2025 roku masa odpadów niebezpiecznych wyniosła 1,72 Mg, co stanowi wartość marginalną w stosunku do całkowitej masy odpadów (1 185,24 Mg). Niski poziom odpadów niebezpiecznych wynika z charakteru realizowanych inwestycji oraz ze stosowania procedur ograniczających ilość substancji niebezpiecznych na placach budowy do niezbędnego minimum. W roku raportowym nie odnotowano incydentów związanych z niekontrolowanym uwolnieniem substancji niebezpiecznych do środowiska.



Ochrona gleby i wód

Ochrona gleby i wód gruntowych stanowi istotny element zarządzania środowiskowego na placach budowy. Prace budowlane wiążą się z ryzykiem zanieczyszczenia podłoża gruntowego substancjami ropopochodnymi, chemikaliami budowlanymi oraz ściekami technologicznymi. W Rex-Bud Budownictwo stosujemy podejście prewencyjne, oparte na identyfikacji ryzyk i wdrażaniu zabezpieczeń odpowiednich do charakteru realizowanej inwestycji.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

W projektach realizowanych w standardzie BREEAM wymagania dotyczące ochrony gleby i wód są rozszerzane o dodatkowe kryteria, w tym kontrolę odpływu wód deszczowych i stosowanie rozwiązań ograniczających zanieczyszczenie wód powierzchniowych w fazie budowy. W 2025 roku we wszystkich realizacjach objętych certyfikacją środowiskową spełniono wymagania dotyczące ochrony zasobów gruntowych i wodnych.

Standardy pracy na budowie

Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych jest możliwa wyłącznie wówczas, gdy na placu budowy obowiązują jasne i egzekwowane standardy pracy. W Rex-Bud Budownictwo standardy te mają charakter systemowy i obejmują zarówno własnych pracowników, jak i podwykonawców.

Podwykonawcy zobowiązani są do przestrzegania zasad środowiskowych obowiązujących na placu budowy, co jest elementem procesu kwalifikacji i nadzoru. W przypadku stwierdzenia naruszeń podejmowane są działania korygujące, a w sytuacjach powtarzających się nieprawidłowości możliwe jest ograniczenie dalszej współpracy.

Każda realizacja prowadzona jest w oparciu o plan organizacji placu budowy, który uwzględnia:

- wyznaczenie stref składowania materiałów, odpadów i substancji niebezpiecznych,
- organizację dróg transportowych i komunikacyjnych minimalizując oddziaływanie na otoczenie,
- zasady segregacji odpadów budowlanych bezpośrednio w miejscu ich powstawania,
- procedury postępowania awaryjnego na wypadek wycieku substancji niebezpiecznych,
- bieżący nadzór środowiskowy sprawowany przez kierowników budów we współpracy ze specjalistą ds. ochrony środowiska.

Utrzymywanie porządku na placu budowy jest nie tylko wymogiem formalnym, ale również elementem kultury organizacyjnej Rex-Bud Budownictwo. Czysty i dobrze zorganizowany plac budowy przekłada się bezpośrednio na bezpieczeństwo pracy, efektywność realizacji oraz ograniczenie oddziaływania na otoczenie.

3.7. Redukcja zanieczyszczeń i oddziaływań operacyjnych

W kolejnych latach planujemy skoncentrować się na:

- wdrożeniu systematycznego monitoringu poziomu pyłów i hałasu na wybranych realizacjach, z uwzględnieniem technologii czujnikowych,
- standaryzacji procedur ochrony gleby i wód w formie wewnętrznych wytycznych operacyjnych dostępnych dla wszystkich kierowników budów,
- dalszym doskonaleniu systemu raportowania incydentów środowiskowych w celu szybszej identyfikacji i eliminacji potencjalnych zagrożeń,
- analizie możliwości redukcji zużycia paliw w flocie pojazdów i maszyn budowlanych, w tym ocenie potencjału zastosowania pojazdów o niższej emisyjności.

3.8 Certyfikacja środowiskowa inwestycji (BREEAM)

Wierzimy, że zmiany zaczynają się od środka, dlatego jako generalny wykonawca stawiający na zrównoważony rozwój, standardy środowiskowe wdrażamy zarówno w obiektach realizowanych dla naszych klientów, jak i we własnym zakładzie produkcyjnym RBT.

W 2025 roku Rex-Bud Budownictwo zrealizował inwestycję objętą certyfikacją BREEAM New Construction na poziomie Excellent - Hillwood Grodzisk Mazowiecki (ponad 50 000 m²). Równolegle spółka uczestniczy w kolejnych projektach realizowanych w standardzie BREEAM w Łodzi i Częstochowie.

Wartość inwestycyjna i środowiskowa w jednym standardzie

BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) to jeden z najbardziej uznanych na świecie systemów wielokryterialnej oceny budynków. Ocenia obiekt w dziesięciu obszarach, od efektywności energetycznej i gospodarki wodnej, przez jakość zastosowanych materiałów, po wpływ na bioróżnorodność i komfort użytkowników. Wynik końcowy przekłada się bezpośrednio na wartość inwestycji. Dla inwestora certyfikacja oznacza wyższą atrakcyjność obiektu dla najemców raportujących ESG, stabilność wartości aktywa oraz możliwość korzystania z instrumentów finansowania powiązanych z celami środowiskowymi.



Dotychczasowy dorobek Rex-Bud Budownictwo obejmuje obiekty certyfikowane wyłącznie na poziomach **Excellent** i **Outstanding** — w tym MDC² Park Gliwice z wynikiem 92,6%, plasującym go w TOP 10 wyników w certyfikacji dla budynków przemysłowych w Europie.

W naszej organizacji akredytowanym profesjonalistą AP jest Paweł Sek, posiadający **certyfikat BREEAMAP1001788** wydany przez BRE Global. Obecność kompetencji BREEAM AP w strukturze projektu stanowi istotne wzmocnienie procesu certyfikacji oraz jakościowego nadzoru nad wymaganiami środowiskowymi.

3.9. Case Study - Hillwood Grodzisk Mazowiecki

Jednym z kluczowych projektów zrealizowanych przez Rex-Bud Budownictwo jest nowoczesny obiekt logistyczny **Hillwood Grodzisk Mazowiecki**, zlokalizowany w miejscowości Chlebnia.

Inwestycja obejmuje **ponad 50 tys. m²** nowoczesnej powierzchni magazynowej i została zaprojektowana oraz zrealizowana z uwzględnieniem wysokich standardów środowiskowych, funkcjonalnych i operacyjnych. W 2025 roku obiekt przeszedł proces certyfikacji **BREEAM New Construction**, uzyskując ocenę **Excellent**, potwierdzającą efektywne zarządzanie zasobami, ograniczanie wpływu środowiskowego oraz dbałość o komfort użytkowników.

"Projekt Hillwood Grodzisk Mazowiecki jest przykładem odpowiedzialnego podejścia do realizacji dużych inwestycji logistycznych – łączącego wymagania inwestora, standardy certyfikacyjne oraz sprawne zarządzanie procesem budowlanym. Dla Rex-Bud Budownictwo Budownictwo była to kolejna realizacja potwierdzająca zdolność spółki do prowadzenia projektów spełniających rygorystyczne kryteria jakościowe i środowiskowe."

-Paweł Sęk - Sustainability Manager w Rex-Bud Budownictwo



4 Ludzie, którzy budują Rex-Bud Budownictwo

W budownictwie o sukcesie projektu decydują ludzie: ich doświadczenie, kompetencje i umiejętność współpracy. Zespół Rex-Bud Budownictwo tworzy **blisko 200 osób**, w tym inżynierowie, kierownicy robót, projektanci, kosztorysanci, operatorzy maszyn, pracownicy produkcji, specjaliści ds. zamówień oraz kadra administracyjna.

W 2025 roku kontynuowaliśmy **wzrost zatrudnienia**, dbając o **stabilne i bezpieczne miejsce pracy**. **Spadająca rotacja**, **dominujący udział umów o pracę** oraz inwestycje w bezpieczeństwo potwierdzają skuteczność naszej polityki personalnej.

+11%

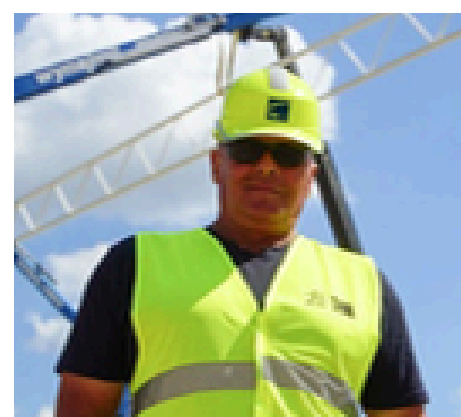
Wzrost
zatrudnienia

-3,6%

Spadek
rotacji dobrowolnej

+42%

Wzrost
zatrudnienia kobiet

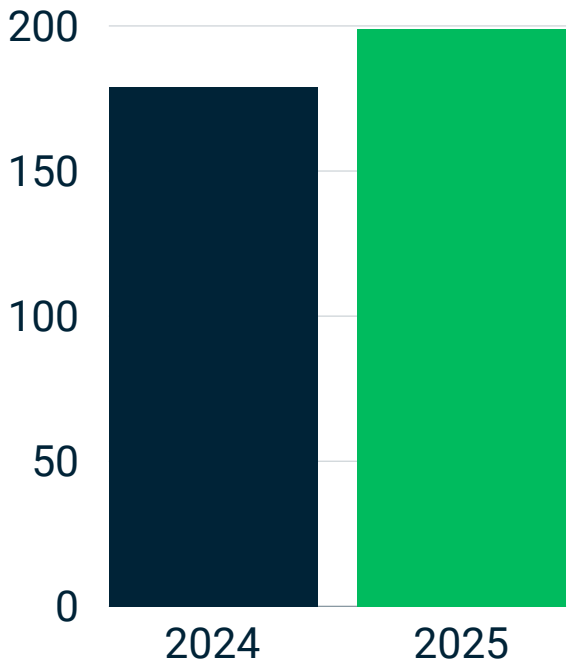


4.1. Nasz zespół w liczbach

Na koniec 2025 roku Grupa Rex-Bud Budownictwo zatrudniała **199 osób**, co oznacza wzrost o 20 pracowników w porównaniu z rokiem poprzednim (+11% r/r). Jest to kolejny rok nieprzerwanego wzrostu zatrudnienia, potwierdzający organiczny rozwój spółki i zwiększanie skali działalności bez utraty stabilności organizacyjnej.

Struktura zatrudnienia odzwierciedla profil działalności Rex-Bud Budownictwo. Najliczniejszą grupę stanowią pracownicy zaangażowani bezpośrednio w realizację budowlaną oraz produkcję w zakładzie RBT. Istotną rolę pełnią również zespoły biurowe odpowiedzialne za projektowanie, przygotowanie inwestycji, zarządzanie kontraktami oraz zaplecze administracyjne.

Wzrost zatrudnienia 2024-2025



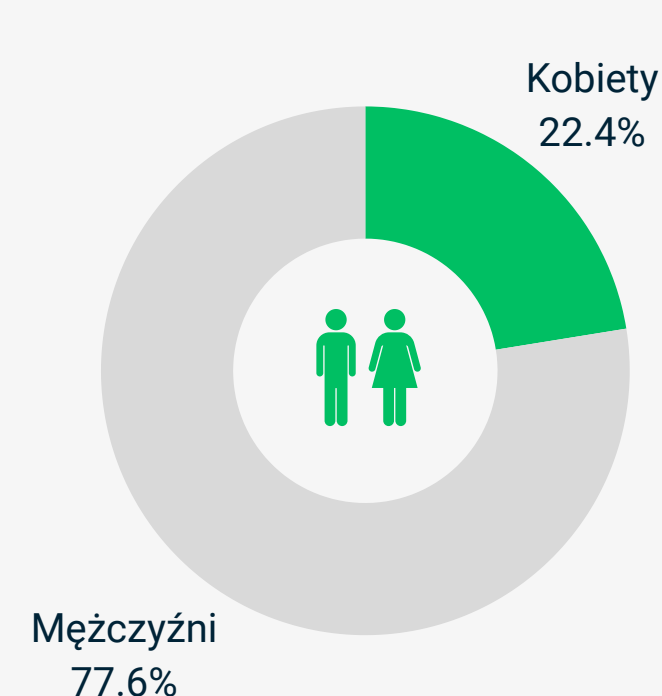
Struktura zatrudnienia wg miejsca pracy – 2025

Lokalizacja	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Biuro Nieszawska (Łódź)	28	21	49
Realizacje – delegacja	10	74	84
RBT – Biuro	3	13	16
RBT – Produkcja	2	41	43
RBT – Delegacje	1	3	4
Zarząd	0	3	3
RAZEM	44	155	199

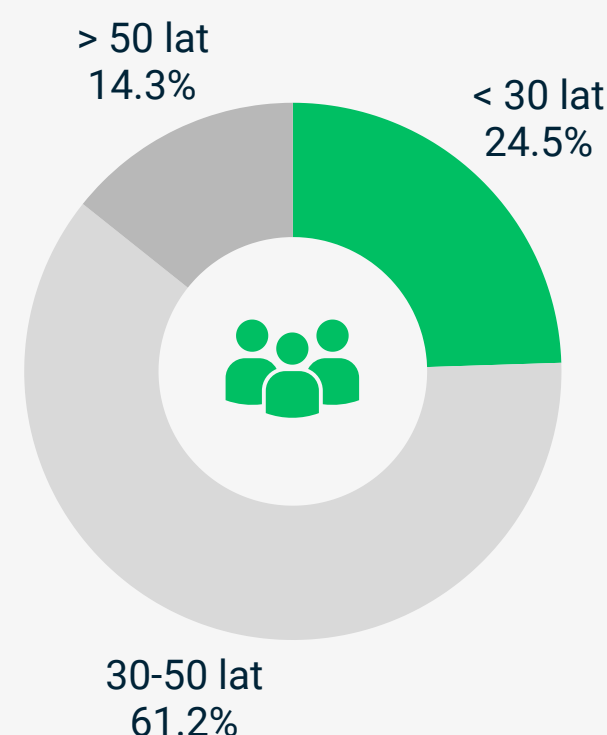


4.1. Nasz zespół w liczbach

Wyraźną zmianą w strukturze zespołu jest **rosnący udział kobiet**. W 2025 roku kobiety stanowiły 22% zatrudnionych, co oznacza **wzrost o blisko 5 punktów procentowych** w porównaniu z rokiem poprzednim (44 osoby wobec 31 w 2024 r.). W warunkach branży budowlanej, tradycyjnie zdominowanej przez mężczyzn, jest to zmiana istotna. Kobiety pracują głównie w obszarach administracyjnych, projektowych oraz zarządzania projektami, a także na stanowiskach kierowniczych, w tym w średniej i wyższej kadrze zarządzającej.



Struktura zatrudnienia wg płci



Struktura wiekowa pracowników



Struktura wiekowa zespołu zapewnia równowagę pomiędzy doświadczeniem a nową energią. Osoby poniżej 30. roku życia stanowią 24% zespołu, pracownicy w wieku 30–50 lat – 60%, natomiast osoby powyżej 50. roku życia 14%. Taki układ sprzyja transferowi wiedzy oraz budowaniu stabilnych zespołów projektowych.

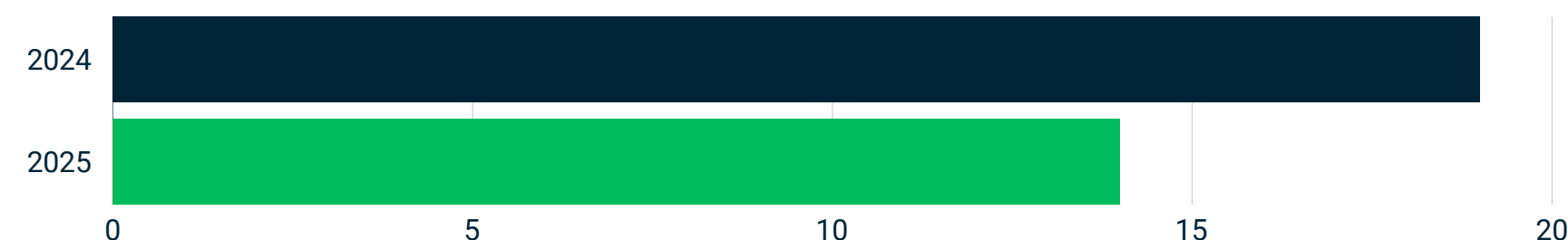
4.2. Stabilność zatrudnienia

Jednym z kluczowych mierników jakości polityki personalnej jest rotacja pracowników. W 2025 roku wskaźnik rotacji w Rex-Bud Budownictwo wyniósł 11,6%, co oznacza **spadek o 2,4 p.p.** w porównaniu z rokiem poprzednim.

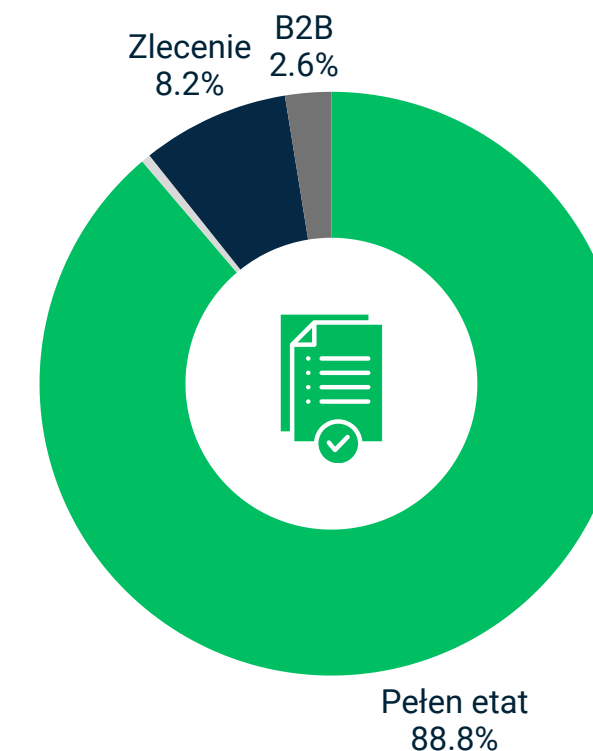
Spadek rotacji wynikał przede wszystkim z ograniczenia odejść dobrowolnych. W 2025 roku z własnej inicjatywy firmę opuściło 14 osób, wobec 19 rok wcześniej. **Rotacja dobrowolna spadła z 10,6% do 7,0%**, co wskazuje na rosnące przywiązanie pracowników do organizacji.

Jednocześnie odnotowano wzrost rotacji przymusowej (do 4,5%), będący naturalnym efektem wzrostu zatrudnienia oraz bardziej selektywnego dopasowywania kompetencji do potrzeb organizacji. Rex-Bud Budownictwo traktuje decyzje kadrowe jako element odpowiedzialnego zarządzania, ukierunkowanego na długofalową stabilność zespołów.

Wskaźnik rotacji 2024 vs 2025



Formy zatrudnienia



Stabilność zatrudnienia budowana jest przede wszystkim poprzez formy umów. W 2025 roku **88,8% pracowników było zatrudnionych na podstawie umowy o pracę** w pełnym wymiarze czasu pracy. Pozostałe formy współpracy: umowy zlecenia oraz B2B stosowane są głównie w przypadku wybranych specjalistów i kadry kierowniczej.

4.3. Bezpieczeństwo na budowie

Bezpieczeństwo i higiena pracy są jednym z fundamentów odpowiedzialnego prowadzenia działalności budowlanej. W Rex-Bud Budownictwo obszar ten traktowany jest jako element zarządzania operacyjnego, a nie wyłącznie spełnienie wymogów formalnych. Skala i charakter realizowanych inwestycji wymagają systemowego podejścia do ochrony zdrowia i życia pracowników. System zarządzania BHP obejmuje cały dział realizacji, w tym zespoły budów, kadrę inżynierską oraz nadzór techniczny. Kwestie bezpieczeństwa są integralną częścią planowania i prowadzenia robót na każdym etapie realizacji inwestycji.

Systemowe ramy bezpieczeństwa

Zarządzanie bezpieczeństwem pracy odbywa się w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania, zgodnego z normą ISO 45001. Podstawą funkcjonowania systemu są:

- przyjęte polityki jakości, środowiska i BHP,
- jednolite procedury obowiązujące na placach budowy,
- systematyczna identyfikacja i ocena ryzyk zawodowych,
- nadzór nad przestrzeganiem zasad bezpieczeństwa, również przez podwykonawców.

W 2025 roku prowadzone były działania szkoleniowe z zakresu BHP dla pracowników działu realizacji, stanowiące element funkcjonowania systemu zarządzania bezpieczeństwem.

Monitorowanie wypadkowości

Rex-Bud Budownictwo monitoruje zdarzenia wypadkowe oraz sytuacje potencjalnie niebezpieczne, traktując je jako element procesu doskonalenia organizacji pracy. W 2025 roku odnotowaliśmy 2 wypadki przy pracy. Żaden z nich nie miał charakteru ciężkiego ani śmiertelnego. Wskaźnik wypadkowości wyniósł 10,05 na 1000 pracowników, jest to poziom, który plasuje nas poniżej średniej dla branży budowlanej w Polsce. Każdy wypadek jest przedmiotem szczegółowej analizy, a wnioski służą doskonaleniu procedur i szkoleń.

Bezpieczeństwo na budowie w Rex-Bud Budownictwo nie jest traktowane jako koszt ani ograniczenie, lecz jako warunek sprawnej i odpowiedzialnej realizacji inwestycji. Konsekwentne podejście do BHP wspiera stabilność zespołów, ogranicza przestoje oraz pozwala realizować projekty w sposób przewidywalny i zgodny z oczekiwaniami inwestorów.

4.4. Rozwój i kompetencje

Rozwój kompetencji zespołu w Rex-Bud Budownictwo traktujemy jako bezpośrednią inwestycję w jakość, bezpieczeństwo i przewidywalność realizowanych projektów. W branży budowlanej, w której zmieniają się technologie, wymagania inwestorów oraz regulacje, aktualna wiedza i uprawnienia pracowników mają kluczowe znaczenie dla sprawnego realizacji inwestycji.

Działania rozwojowe są planowane w sposób systemowy i powiązane z rzeczywistymi potrzebami wynikającymi z charakteru prowadzonych projektów. Obejmują zarówno pracowników realizacyjnych i technicznych, jak i kadrę zarządzającą kontraktami oraz zespoły projektowe.

Skala działań szkoleniowych w 2025 roku

W 2025 roku w działaniach szkoleniowych Rex-Bud Budownictwo uczestniczyło **56 pracowników**, a łączny czas poświęcony na rozwój kompetencji wyniósł około **500 godzin szkoleniowych**. Działania szkoleniowe miały w przeważającej mierze charakter stacjonarny, co wynika ze specyfiki szkoleń technicznych i uprawnień realizowanych na budowach oraz w zakładzie produkcyjnym.



Podsumowanie działań szkoleniowych w 2025 roku

Wskaźnik	Wartość
Liczba zrealizowanych szkoleń	10
Liczba uczestników szkoleń	56
Udział szkoleń stacjonarnych	96%
Udział szkoleń online	4%
Dominujący typ szkoleń	techniczne / uprawnieniowe

4.4. Rozwój i kompetencje

Struktura kompetencji rozwijanych w organizacji

Struktura programu szkoleniowego odzwierciedla profil działalności Rex-Bud Budownictwo. Dominują szkolenia techniczne i związane z bezpieczeństwem pracy, które są niezbędne do prowadzenia robót budowlanych oraz obsługi specjalistycznego sprzętu. Równolegle realizowane są szkolenia rozwijające kompetencje menedżerskie, szczególnie dla pracowników obejmujących lub przygotowujących się do ról kierowniczych.

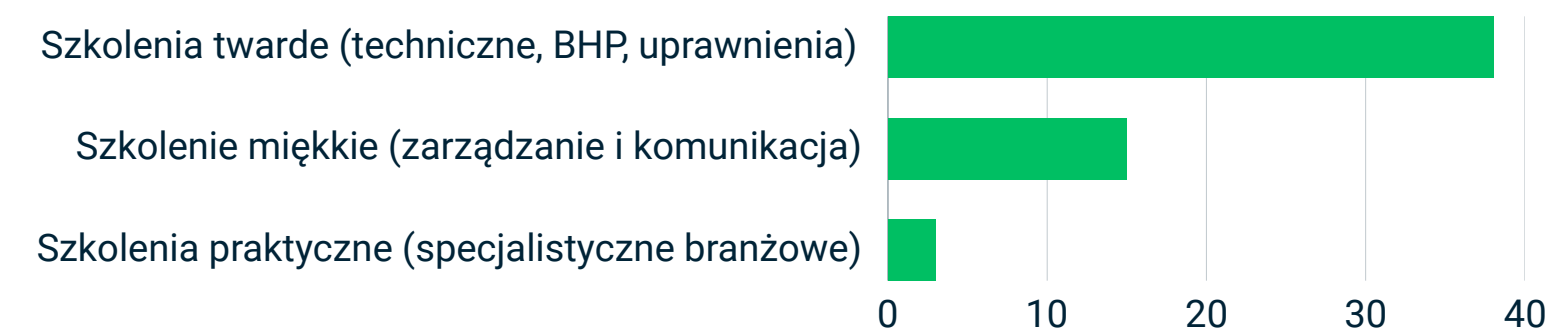
Kompetencje menedżerskie i rozwój ról kluczowych

Takie podejście pozwala:

- utrzymywać aktualne uprawnienia wymagane przepisami i przez inwestorów,
- zwiększać elastyczność operacyjną zespołów,
- przygotowywać kadrę do zarządzania coraz bardziej złożonymi projektami.

Wraz ze wzrostem skali działalności rośnie znaczenie kompetencji zarządczych. W 2025 roku część działań szkoleniowych była skierowana do kadry kierowniczej oraz pracowników awansowanych na stanowiska menedżerskie. Programy te wspierały rozwój umiejętności zarządzania zespołem, komunikacji oraz organizacji pracy na budowach. Rozwój kompetencji menedżerskich traktowany jest jako warunek stabilności zespołów realizacyjnych i ograniczania ryzyk organizacyjnych, szczególnie w projektach prowadzonych w rozproszonej strukturze.

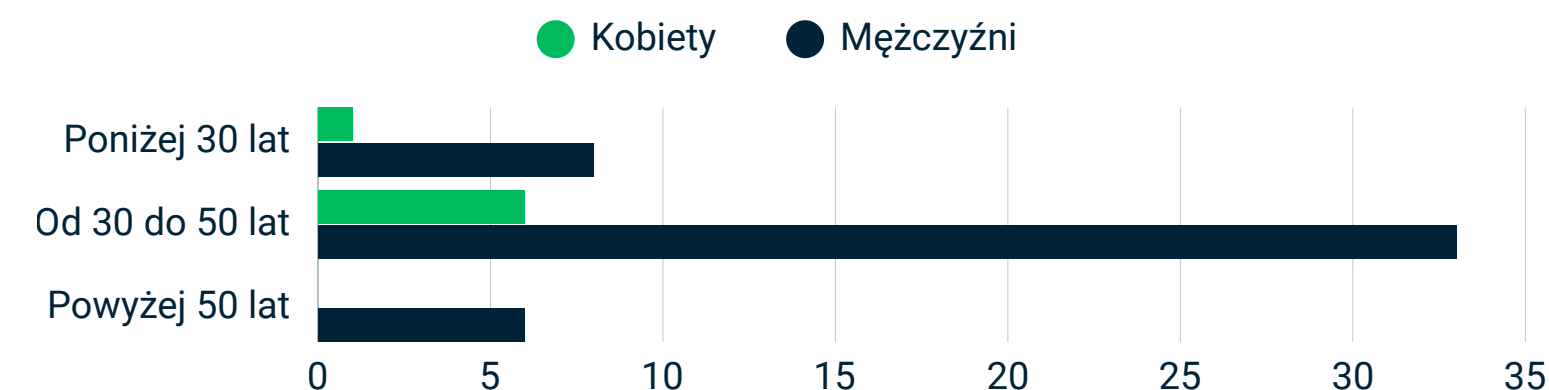
Struktura szkoleń wg tematyki



Rozwój jako proces, nie jednorazowe szkolenie

Rozwój kompetencji w Rex-Bud Budownictwo opiera się przede wszystkim na praktyce projektowej i pracy w interdyscyplinarnych zespołach. Udział w zróżnicowanych realizacjach, rosnąca odpowiedzialność oraz współpraca pomiędzy działami umożliwiają naturalny transfer wiedzy i doświadczeń. Dzięki temu kompetencje zespołu rozwijają się w sposób ciągły i spójny z realnymi potrzebami biznesowymi firmy.

Uczestnicy szkoleń wg grup wiekowych



4.4. Rozwój i kompetencje

Kierunek dalszego rozwoju

Systematyczny rozwój kompetencji pracowników jest jednym z filarów budowania przewagi konkurencyjnej Rex-Bud Budownictwo. W kolejnych latach spółka planuje stopniowe zwiększanie skali działań szkoleniowych, koncentrując się na:

Filar 1:

Kompetencje techniczne i operacyjne

(jakość i bezpieczeństwo realizacji)

Rozwijamy kompetencje techniczne i uprawnienia niezbędne do realizacji coraz bardziej złożonych projektów budowlanych. Skupiamy się na umiejętnościach, które bezpośrednio wpływają na jakość, bezpieczeństwo i elastyczność operacyjną zespołów realizacyjnych.

Zakres:

- specjalistyczne umiejętności techniczne,
- obsługa nowoczesnych technologii i sprzętu,
- kwalifikacje wymagane przepisami i przez inwestorów.



Filar 2:

Kompetencje menedżerskie i organizacyjne

(stabilność zespołów i przewidywalność projektów)

Wraz z rozwojem skali działalności wzmacniamy kompetencje zarządcze kadry odpowiedzialnej za prowadzenie projektów. Rozwój ról menedżerskich traktujemy jako warunek skutecznej koordynacji zespołów i utrzymania ciągłości realizacji.

Zakres:

- przygotowanie do ról kierowniczych,
- zarządzanie zespołem i komunikacja,
- organizacja pracy w projektach wielobranżowych.



Filar 3:

Kompetencje przyszłości i transfer wiedzy

(gotowość na zmiany i ciągłość know-how)

Rozwijamy kompetencje wspierające długofalowy rozwój organizacji, w tym transfer wiedzy pomiędzy zespołami oraz stopniowe przygotowanie do nowych wymagań rynkowych i regulacyjnych.

Zakres:

- przekazywanie wiedzy między pokoleniami,
- współpraca między działami,
- kompetencje wspierające digitalizację i zmiany regulacyjne.



5 Jak działamy poza placem budowy

Działalność Rex-Bud Budownictwo wykracza poza realizację inwestycji budowlanych. Jako firma działająca lokalnie, ale realizująca projekty o ogólnopolskim zasięgu, ponosimy odpowiedzialność również za sposób, w jaki wpływamy na nasze otoczenie społeczne, partnerów biznesowych i relacje z interesariuszami. W tym rozdziale pokazujemy, jak rozumiemy odpowiedzialność poza placem budowy poprzez zaangażowanie w lokalne inicjatywy, etyczne prowadzenie działalności oraz otwarty dialog z interesariuszami.

5.1. Zaangażowanie lokalne

Grupa Rex-Bud Budownictwo od ponad trzech dekad buduje nie tylko obiekty, lecz także trwałe relacje ze społecznościami lokalnymi i ogólnopolskimi. Nasze zaangażowanie społeczne wynika z przekonania, że odpowiedzialna firma budowlana powinna być aktywnym uczestnikiem życia społecznego, a nie wyłącznie wykonawcą inwestycji.

Inicjatywy społeczne

W 2025 roku kontynuowaliśmy wsparcie inicjatyw, które realnie wpływają na poprawę jakości życia i bezpieczeństwa. W ramach akcji „Czas na LoveR – Kręcimy kilometry dla dzieci chorych na raka”, gdzie pracownicy Rex-Bud Budownictwo pokonali łącznie ponad 22 500 kilometrów, przekładając sportową aktywność na wsparcie finansowe dla Fundacji Krwinka, organizacji od lat pomagającej dzieciom z chorobami nowotworowymi.



Wspieramy także inicjatywy, które poprawiają **dostęp do wypoczynku i rehabilitacji dla dzieci**, takie jak „Pociąg Marzeń” (Polska Press Grupa). Akcja społeczna, która od lat przynosi uśmiech na dziecięcych twarzach. Podopieczni fundacji, dzieci z rodzin w trudnej sytuacji, mali pacjenci szpitali i hospicjów – otrzymują szansę na letnie wyjazdy, sprzęt sportowy, rehabilitacyjny i wszelką niezbędną pomoc, której potrzebują.

Równolegle konsekwentnie angażujemy się w działania na rzecz bezpieczeństwa i zdrowia w regionie: **po raz trzeci współfinansowaliśmy wyposażenie łódzkiego ratownictwa medycznego we współpracy z Fundacją Fun&Drive Dzieciom**. Nowy pojazd ratunkowy trafił do Miejskiego Centrum Medycznego im. dr. Karola Jonschera w Łodzi.

5.1. Zaangażowanie lokalne

Wspieramy aktywność i zdrowie pracowników poprzez inicjatywy sportowe, które budują współpracę i zaangażowanie. Firmowy Active Team uczestniczy w wydarzeniach takich jak Runmageddon, a Rex-Bud Budownictwo został partnerem Poland Ultra Triathlon w Łowiczu. Te działania mają wymiar integracyjny i wzmacniają relacje pomiędzy zespołami z różnych obszarów organizacji.

Odpowiedzialność społeczna to także inwestycja w przyszłe kompetencje branży. Rex-Bud Budownictwo wspiera edukację i rozwój młodych ludzi, w szczególności studentów kierunków technicznych i inżynierskich. Uczestniczymy w programie **„Stypendia Obiecane”** oraz realizujemy własne inicjatywy stypendialne.

Program obejmuje nie tylko wsparcie finansowe, lecz także możliwość zdobycia praktycznego doświadczenia poprzez praktyki i staże w spółkach Grupy, udział w warsztatach oraz kontakt z realnym środowiskiem projektowym. Z perspektywy organizacji jest to sposób na budowanie przyszłych kompetencji i promowanie standardów jakości w branży.



Wsparcie fundacji
„Krwinka”



Wsparcie inicjatywy
„Pociąg Marzeń”



Wsparcie fundacji
Fun and Drive



Program Stypendialny
dla Młodych Talentów



Prelekcje
na budowach



Współpraca z
uczelnią wyższą



Współpraca ze
szkołami średnimi



Wsparcie konkursów
studenckich



Udział w programie
„Młodzi w Łodzi”

5.2. Etyka i odpowiedzialne relacje biznesowe

W Rex-Bud Budownictwo etyka jest częścią sposobu prowadzenia działalności: wpływa na relacje z klientami, dostawcami, podwykonawcami oraz instytucjami finansowymi. Transparentność, uczciwość i szacunek traktujemy jako standard biznesowy, który buduje stabilność i przewidywalność współpracy.

3 filary etyki Rex-Bud Budownictwo

Transparentność

Uczciwość

Szacunek

Zasady etyczne i przeciwdziałanie korupcji

W Rex-Bud Budownictwo etyka nie jest deklaracją, lecz standardem działania. Prowadzimy biznes w oparciu o jasne zasady: legalność, transparentność i odpowiedzialność w relacjach z partnerami. Stosujemy zasadę zerowej tolerancji dla korupcji, łapówkarstwa i nieuczciwych praktyk – bez wyjątków i bez kompromisów. W całej działalności Grupy Rex-Bud Budownictwo nie odnotowano incydentów o charakterze korupcyjnym ani naruszeń zasad etycznych, które wymagałyby działań naprawczych. Dla naszych partnerów oznacza to jedno: przewidywalność współpracy, bezpieczeństwo operacyjne i stabilne reguły gry.



Wiarygodność Grupy potwierdzają nie tylko subiektywne deklaracje, lecz zewnętrzne oceny rynku i wysokie wyniki biznesowe.

Wielokrotna obecność w rankingach branżowych świadczy o trwałości strategii rozwoju i stabilnej sytuacji finansowej Rex-Bud Budownictwo. Uzupełnieniem tych ocen są tytuły Solidnego Pracodawcy, potwierdzające wysokie standardy zarządzania zespołami, oraz Menedżera Roku Regionu Łódzkiego 2024, przyznany za odpowiedzialne i skuteczne przywództwo.

Dla interesariuszy Rex-Bud Budownictwo oznacza to współpracę z firmą, która łączy rozwój skali działalności z odpowiedzialnością i stabilnością, kluczowymi elementami bezpieczeństwa biznesowego w branży budowlanej.

5.2. Etyka i odpowiedzialne relacje biznesowe

Odpowiedzialność w łańcuchu dostaw

Odpowiedzialność traktujemy całościowo, obejmuje ona również sposób, w jaki współpracujemy z dostawcami i podwykonawcami. W Rex-Bud Budownictwo oczekujemy od partnerów zgodności z obowiązującymi przepisami prawa, standardami bezpieczeństwa pracy oraz podstawowymi zasadami odpowiedzialnego prowadzenia działalności.

Proces wyboru dostawców opiera się nie tylko na kryteriach ceny i jakości, ale także na stabilności, rzetelności i zdolności do długoterminowej współpracy. **Budujemy relacje** oparte na jasnych zasadach, powtarzalnych procesach i wzajemnym zaufaniu, co przekłada się na bezpieczeństwo realizowanych projektów i ciągłość operacyjną. Dla inwestorów i partnerów biznesowych oznacza to spójny łańcuch dostaw, ograniczenie ryzyk reputacyjnych i operacyjnych oraz realizację projektów w sposób przewidywalny i zgodny z oczekiwaniami rynku.

5.3 Dialog z interesariuszami

Dialog z interesariuszami traktujemy jako część codziennego prowadzenia projektów. Nie jest to „dodatkowy proces”, tylko praktyka: słuchamy, uzgadniamy, reagujemy. Kluczowe grupy interesariuszy Rex-Bud Budownictwo to: klienci, pracownicy, partnerzy biznesowi oraz społeczności lokalne.



Klienci

Hasło „Inwestycje zadowolonych klientów” opisuje nasze podejście: budujemy relacje wykraczające poza pojedynczy kontrakt. Konsultujemy rozwiązania, wspieramy inwestorów w procesie projektowym i pozostajemy w kontakcie także po zakończeniu inwestycji, w ramach obsługi gwarancyjnej i kolejnych etapów współpracy.

Pracownicy

Dialog z pracownikami odbywa się na poziomie zespołów i przełożonych, spotkań operacyjnych oraz programów rozwojowych. Wspieramy rozwój kadry menedżerskiej poprzez inicjatywy ukierunkowane na kompetencje zarządcze, co przekłada się na spójność pracy w projektach i stabilność zespołów.

5.3. Dialog z interesariuszami

Grupa	Formy dialogu	Zakres/tematy	Częstotliwość
Klienci	Konsultacje projektowe, obsługa gwarancyjna, spotkania	Harmonogramy, rozwiązania techniczne, jakość realizacji	Na bieżąco
Pracownicy	Spotkania zespołowe, komunikacja menedżerska, programy rozwojowe	Organizacja pracy, bezpieczeństwo, rozwój kompetencji	Regularnie
Partnerzy biznesowi	Spotkania robocze, negocjacje, współpraca projektowa	Jakość, terminowość, warunki współpracy	Na bieżąco
Społeczności lokalne	Inicjatywy społeczne, współpraca z instytucjami	Wpływ inwestycji, działania społeczne	Cyklicznie

Partnerzy biznesowi

Współpracę z dostawcami, podwykonawcami i instytucjami finansowymi opieramy na jasnych zasadach i bieżącej komunikacji. Dialog koncentruje się na jakości, terminowości i bezpieczeństwie realizacji, co pozwala utrzymywać ciągłość operacyjną przy rosnącej skali projektów.



Społeczności lokalne

Dążymy do prowadzenia inwestycji w sposób transparentny i możliwie najmniej uciążliwy dla otoczenia. Wspieramy inicjatywy lokalne i angażujemy się w działania społeczne w regionie, zwłaszcza w obszarach zdrowia i bezpieczeństwa.

6 Jak zarządzamy

Odpowiedzialność w Rex-Bud Budownictwo nie funkcjonuje jako odrębny obszar oderwany od działalności operacyjnej. Jest integralną częścią sposobu zarządzania firmą – od podejmowania decyzji strategicznych, przez realizację projektów, po nadzór nad ryzykami i relacje z partnerami. Governance traktujemy jako narzędzie, które wspiera stabilny rozwój, przewidywalność działań i bezpieczeństwo biznesowe.

W tym rozdziale pokazujemy, jak w praktyce wygląda zarządzanie odpowiedzialnością w Rex-Bud Budownictwo: kto podejmuje decyzje, jakie systemy i procedury porządkują działalność oraz w jaki sposób budujemy zaufanie poprzez transparentność i dojrzałość organizacyjną.



6.1. Struktura zarządzania i odpowiedzialności

W Grupie Rex-Bud Budownictwo odpowiedzialność za kwestie zrównoważonego rozwoju i ESG jest zintegrowana z codziennym zarządzaniem firmą. Nie tworzymy osobnych struktur ani komórek dedykowanych wyłącznie ESG – wierzymy, że odpowiedzialność powinna być wpisana w każdy obszar działalności, a nie delegowana do wyspecjalizowanego działu.

Za kierunki rozwoju Grupy Rex-Bud Budownictwo odpowiada Zarząd, który sprawuje nadzór nad działalnością operacyjną, finansową oraz kluczowymi obszarami odpowiedzialności społecznej i środowiskowej. Decyzje strategiczne podejmowane są w oparciu o analizę ryzyk, możliwości rynkowych oraz długoterminowych konsekwencji biznesowych.

Odpowiedzialność za poszczególne obszary jest jasno przypisana:

- Zarząd odpowiada za strategię, wyniki finansowe i nadzór nad systemami zarządzania,
- kadra kierownicza realizuje cele operacyjne i nadzoruje projekty,
- zespoły projektowe i funkcyjne odpowiadają za wdrażanie standardów jakości, BHP i środowiska w codziennej pracy.
- Pełnomocnik ds. Zintegrowanego Systemu Zarządzania odpowiada za utrzymanie i rozwój systemów ISO oraz koordynację audytów.

6.2. Systemy, procedury i kontrola

Grupa Rex-Bud Budownictwo funkcjonuje w oparciu o **Zintegrowany System Zarządzania**, który porządkuje sposób działania w trzech kluczowych obszarach: jakości, środowiska oraz bezpieczeństwa pracy. System ten stanowi ramy codziennej działalności operacyjnej i projektowej w sposób powtarzalny, bezpieczny i zgodny z wymaganiami rynku.

Zintegrowane podejście pozwala stosować **jednolite standardy na wszystkich etapach realizacji projektów**: od przygotowania inwestycji, przez produkcję i budowę, po nadzór nad podwykonawcami i obsługę powykonawczą. Dzięki temu sposób działania pozostaje spójny niezależnie od skali projektu czy lokalizacji.

Certyfikaty ISO jako narzędzie zarządzania

Rex-Bud Budownictwo posiada aktualne certyfikaty:

- ISO 9001 – zarządzanie jakością,
- ISO 14001 – zarządzanie środowiskowe,
- ISO 45001 – zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy.

Certyfikaty są regularnie odnawiane i poddawane audytom zewnętrznym. W praktyce oznacza to **systematyczną weryfikację procesów, identyfikację ryzyk oraz wdrażanie usprawnień**, które mają bezpośredni wpływ na jakość realizacji, bezpieczeństwo ludzi i ograniczanie ryzyk operacyjnych.

Tak zorganizowany system:

- ogranicza ryzyka operacyjne i prawne,
- zwiększa powtarzalność i jakość realizacji,
- wspiera bezpieczeństwo ludzi i ciągłość projektów,
- buduje zaufanie klientów, inwestorów i instytucji finansowych.

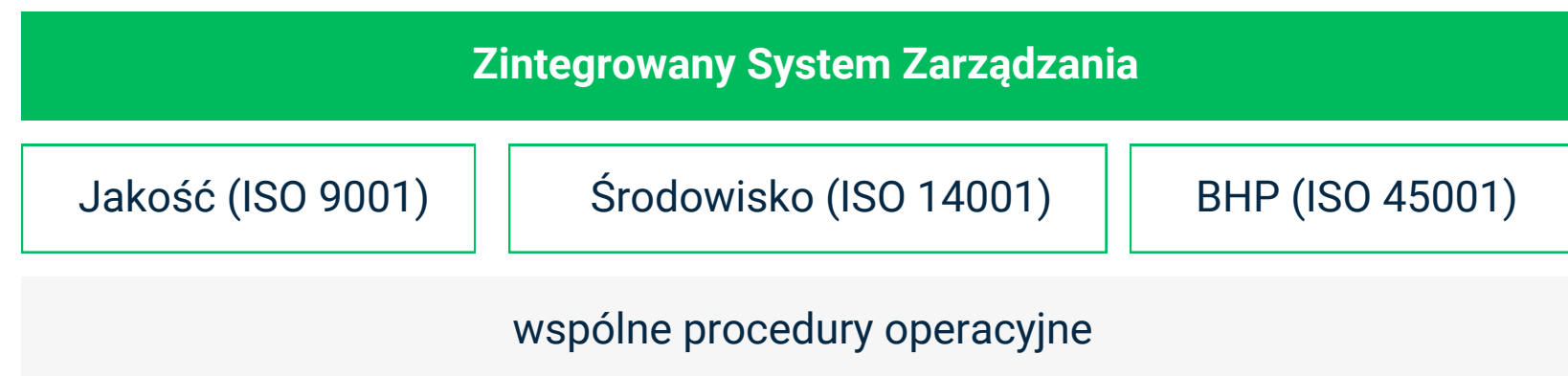


Dla partnerów biznesowych oznacza to współpracę z firmą, która działa w sposób uporządkowany, przewidywalny i odporny na zakłócenia, nawet przy dużej skali i złożoności realizacji.

6.2. Systemy, procedury i kontrola

Jak działa Zintegrowany System Zarządzania w Rex-Bud Budownictwo

System integruje trzy obszary zarządzania w jeden spójny model operacyjny, który bezpośrednio przekłada się na sposób realizacji projektów.



Polityki jakości, środowiska i BHP wyznaczają kierunek, ale realną wartość tworzą procedury operacyjne stosowane na co dzień. Obejmują one m.in.:

- zasady bezpieczeństwa na budowach i w zakładzie produkcyjnym,
- kontrolę jakości robót i produkcji,
- gospodarkę odpadami i postępowanie z materiałami,
- działania ograniczające oddziaływanie na środowisko,
- nadzór nad przestrzeganiem standardów przez podwykonawców.



Kontrola i doskonalenie

Elementem systemu jest stały nadzór: przeglądy wewnętrzne, audyty oraz działania korygujące. Ich celem nie jest sankcja, lecz poprawa organizacji pracy i ograniczanie ryzyk na kolejnych projektach. Wnioski z kontroli są wykorzystywane do modyfikacji procedur i standardów operacyjnych.



Potwierdzeniem skuteczności tego podejścia jest m.in. otrzymany tytuł „**Solidny Pracodawca**”, który odzwierciedla wysoki poziom dbałości o bezpieczeństwo, warunki pracy i stabilność zespołów, kluczowe elementy dla ciągłości realizacji projektów budowlanych.

6.3. Transparentność, zgodność i doskonalenie zarządcze

Transparentność i odpowiedzialność decyzyjna

W Rex-Bud Budownictwo decyzje podejmowane są w oparciu o jasno określone kompetencje, role i zakresy odpowiedzialności. Odpowiedzialność za jakość, bezpieczeństwo, środowisko oraz wyniki finansowe przypisana jest do konkretnych poziomów organizacyjnych, od zarządu po zespoły projektowe.

Decyzje operacyjne zapadają możliwie blisko miejsca realizacji inwestycji, przy zachowaniu spójnych standardów i nadzoru na poziomie całej Grupy. Takie **podejście skraca ścieżki decyzyjne, ogranicza ryzyko niejednoznaczności kompetencyjnych i wzmacnia odpowiedzialność** za realizację przyjętych założeń.

Compliance i zarządzanie ryzykiem

Zgodność z przepisami prawa, normami branżowymi oraz wymaganiami kontraktowymi stanowi integralny element systemu zarządzania Rex-Bud Budownictwo. Compliance nie jest traktowany jako odrębny obszar, lecz jako naturalna część codziennych procesów operacyjnych i decyzyjnych. Zarządzanie ryzykiem obejmuje identyfikację ryzyk operacyjnych, finansowych i reputacyjnych, ocenę ich wpływu na realizację projektów, wdrażanie działań zapobiegawczych i korygujących oraz bieżący nadzór nad obszarami wrażliwymi.



Monitoring i raportowanie jako narzędzia zarządcze

Grupa świadomie zarządza danymi i informacjami dotyczącymi swojej działalności. Monitorowanie kluczowych wskaźników służy nie tylko porządkowaniu informacji, ale przede wszystkim podejmowaniu lepszych decyzji biznesowych i zwiększaniu efektywności operacyjnej. Monitoring obejmuje m.in. wyniki finansowe, bezpieczeństwo pracy, zgodność procesów oraz wybrane aspekty wpływu środowiskowego.

Ciągłe doskonalenie jako element kultury zarządczej

System zarządzania opiera się na ciągłym doskonaleniu. Wnioski z monitoringu, raportowania i przeglądów zarządczych służą usprawnianiu procesów i procedur. Skuteczność tego modelu potwierdzają zewnętrzne wyróżnienia rynkowe m.in. Diamenty Forbesa i Gazele Biznesu.

Dziękujemy wszystkim
za zaangażowanie
w powstanie raportu!



Paweł Sęk
Sustainability Manager

+48 724 544 891
psek@rexbud.com.pl

Rex-Bud Budownictwo Sp. z o.o. S.K.A.
ul. Nieszawska 6/8, 93-119 Łódź
NIP: 728 23 94 047
REGON: 472877884